

# CURRICULUM VITAE EUROPEO



## INFORMAZIONI PERSONALI

Nome e Cognome  
Indirizzo posta elettronica  
Qualifica  
Procedura di assunzione

**Massimiliano Cambuli**

mcambuli@regione.sardegna.it

D4

Concorso pubblico per titoli ed esami per funzionari con competenze in diritto comunitario e internazionale (area delle politiche comunitarie - Codice concorso 07)

## PROFILO PROFESSIONALE

Funzionario direttivo esperto in **affari istituzionali dell'Unione europea, meccanismi decisionali dell'Unione europea, lobbying istituzionale** in sede UE, e fase ascendente del diritto e delle politiche dell'Unione europea

## INCARICO ATTUALE

Date  
Datore di lavoro  
Ruolo  
Materie di competenza  
Principali mansioni e responsabilità

Dal 2017

**Regione Autonoma della Sardegna**

DG Presidenza - Servizio Rapporti istituzionali

Coordinatore dell'Unità Organizzativa "Affari europei e internazionali", ufficio di Bruxelles della RAS

**Lobbying istituzionale UE; Principio di insularità nell'ordinamento UE;**  
Procedure legislative della UE; Comitato delle Regioni dell'Unione europea

- Attività di collaborazione e di consulenza giuridico-istituzionale in materia di affari europei al Presidente della Regione
- Supporto al Presidente della Regione per la partecipazione ai lavori del Comitato europeo delle Regioni: assemblea plenaria, commissioni COTER, ECON ed ENVE, intergruppo Isole, gruppo politico di riferimento e task force interne (JCCs, WGs, Network)
- Creazione, sviluppo e coordinamento della rete di Regioni insulari europee per l'attuazione di azioni di lobbying istituzionali in ambito UE (9 Regioni appartenenti a 7 Stati membri)
- Elaborazione di proposte emendative ai progetti di regolamento del Consiglio dell'Unione europea e del Parlamento europeo, e ai progetti di parere del Comitato delle Regioni
- Attività di lobbying istituzionale per proiettare le istanze della Regione Sardegna nel processo decisionale UE (emendamento, votato in fase di trilogio dal Consiglio dell'Unione europea, al Regolamento (EU) 2023/1805 del Parlamento europeo e del Consiglio sull'uso di combustibili rinnovabili e a basse emissioni di carbonio nel trasporto marittimo, per esenzioni temporanee a favore delle rotte marittime da e verso le isole oggetto di oneri di servizio pubblico)
- Predisposizione di dichiarazioni politiche a firma del presidente della RAS e dei leader di Regioni insulari partner, rivolte ai vertici delle istituzioni UE
- Elaborazione di position paper per la promozione di istanze regionali nel

processo legislativo della UE

- Analisi degli inquadramenti giuridici della UE in tema di insularità
- Elaborazione e promozione delle istanze regionali e input di policy nei tavoli di lavoro e task force interregionali europei (RLEG, CRPM, URC)
- Partecipazione attiva alle consultazioni dei portatori di interesse indette dai *rapporteur* dei progetti di parere del Comitato delle Regioni
- Coordinamento del partenariato insulare europeo nel ruolo di capofila per la partecipazione alla *EURegionsWeek*
- Iniziative di promozione delle produzioni territoriali sarde in raccordo con l'Ambasciata d'Italia in Belgio e l'ICE
- Assistenza tecnica e di supporto all'amministrazione regionale nelle interlocuzioni con la Commissione europea
- Organizzazione e coordinamento dell'Ufficio di Bruxelles della Regione Autonoma della Sardegna: definizione delle linee di attività in funzione a) degli obiettivi assegnati dall'organo politico e b) degli spazi di intervento insiti nell'ordinamento giuridico e nel sistema istituzionale della UE

## PRECEDENTI ESPERIENZE PROFESSIONALI

|                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|--------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Date                                 | 2015-2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Datore di lavoro                     | <b>Commissione europea</b><br>DG DEVCO B3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Ruolo                                | Esperto Nazionale Distaccato                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Materie di competenza                | Cooperazione internazionale; Programmi di finanziamento della UE; Procedure decisionali interne alla Commissione europea                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Principali mansioni e responsabilità | <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Analisi e negoziazione delle proposte progettuali in sede di consultazione inter-servizi (QSGs - Quality Support Groups) all'interno della DG DEVCO a valere sul programma quadro DCI Development Cooperation Instrument della Commissione europea</li><li>▪ Gestione dell'azione multi-attore SOCIEUX nell'ambito del programma quadro DCI - Development Cooperation Instrument della Commissione europea</li><li>▪ Predisposizione di policy documents a supporto della pianificazione di interventi di cooperazione internazionale basati su ricerche e dati empirici relativi alle tematiche di competenza della DG DEVCO (SDG 10: Reduced Inequalities)</li></ul> |
| Date                                 | 2008-2015                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Datore di lavoro                     | <b>Regione Autonoma della Sardegna</b><br>DG Presidenza - Servizio Attività internazionali                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Ruolo                                | Coordinatore di settore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Materie di competenza                | Affari europei; Internazionalizzazione; Aiuti di Stato; Cooperazione internazionale; Project management                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Principali mansioni e responsabilità | <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Attività di collaborazione e di consulenza giuridico-istituzionale al presidente della Regione in materia di affari europei</li><li>▪ Predisposizione di deliberazioni di giunta regionale e documenti di indirizzo in materia di affari europei</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

### INCARICHI

2012-2015: Coordinatore del Settore "Attività internazionali"

- Coordinamento e supporto giuridico alla presidenza del Gruppo Europeo di Cooperazione Territoriale "GECT ARCHIMED - Arcipelago Mediterraneo"
- Responsabile e coordinatore del progetto transnazionale "OPTIMED" sulle politiche di trasporto tra la UE e il Libano (2012-2013), finanziato dal programma ENPI CBC MED. Membro del comitato di pilotaggio

|                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|--------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Coordinamento della missione economica della Presidenza della Regione Sardegna in Russia per la promozione di produzioni regionali, in raccordo con Unioncamere Sardegna, ICE, Ambasciata d'Italia in Russia e rappresentanze istituzionali russe - San Pietroburgo, maggio 2013</li> <li>▪ Redazione del piano di sviluppo dell'Ufficio di Bruxelles della RAS (Processi di rappresentanza di interessi funzionali e territoriali nel <i>policy-making</i> della UE; Strumenti di partecipazione nei processi decisionali delle istituzioni europee; Identificazione delle articolazioni delle istituzioni UE e dei gruppi di lavoro di interesse regionale; Funzioni di collegamento; Organizzazione interna)</li> </ul> <p>2010-2012: Incarico di alta professionalità in staff al Direttore Generale per attività di supporto in materia di affari europei e internazionali</p> <p><i>Direzione Generale della Presidenza</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Raccordo con la Commissione Europea per l'iniziativa "Covenant of Mayors" nel ruolo di coordinatore territoriale della Regione Sardegna;</li> <li>▪ Membro del comitato di pilotaggio del progetto europeo "ISLE PACT" sull'energia verde nelle isole europee, finanziato dalla DG ENER della Commissione europea (2010-2012)</li> <li>▪ Coordinamento della missione istituzionale della Presidenza della Regione Sardegna in Kurdistan in raccordo con il Ministero dello Sviluppo Economico italiano, SACE, ICE, Ambasciata d'Italia in Iraq e rappresentanze istituzionali irachene - Erbil (Iraq), maggio 2010</li> <li>▪ Coordinamento della missione istituzionale della Presidenza della Regione Sardegna in Badia (Giordania) in raccordo con il Fondo Hascemita per la Badia Giordana e l'Ambasciata d'Italia in Giordania - Amman e Ma'an (Giordania), marzo 2010</li> <li>▪ Supporto giuridico in materia di potestà estera regionale (intese e accordi internazionali), in raccordo con le autorità istituzionali delle controparti estere e con i competenti uffici della Presidenza del Consiglio dei Ministri e del Ministero degli Affari Esteri del Governo italiano</li> <li>▪ Componente del tavolo tecnico per l'elaborazione del disegno di legge di revisione della L.R. n. 20/1998 (Norme sulla partecipazione regionale ai processi decisionali comunitari e sull'esecuzione degli atti dell'Unione Europea) istituito con DGR n. 23/5 del 16.4.2008 ai fini dell'adeguamento dell'ordinamento regionale agli obblighi derivanti dal diritto comunitario</li> </ul> <p>2008-2009: Incarico di alta professionalità in staff al Direttore Generale per attività di supporto in materia di affari europei, internazionalizzazione e aiuti di Stato</p> <p><i>Direzione Generale dell'Industria</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Membro della commissione tecnica di valutazione dei progetti di internazionalizzazione delle PMI a valere sul bando "Interventi per favorire la promozione per la diffusione e valorizzazione del prodotto Sardegna nei mercati esteri" ai sensi della L.R. n. 2/2007</li> <li>▪ Coordinamento regionale per l'istituzione delle Zone Franche Urbane a valere sui fondi del Ministero dello Sviluppo Economico (leggi n. 296/2006 e 244/2008, delibera CIPE n. 5/2008)</li> <li>▪ Componente della Rete dei funzionari amministrativi con competenze in diritto comunitario ed internazionale della Regione Sardegna</li> </ul> |
| Date                                 | 2005-2008                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Datore di lavoro                     | <b>Fondazione Teatro Lirico di Cagliari</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Ruolo                                | Sovrintendenza                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Materie di competenza                | Consulente in progettazione europea                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Principali mansioni e responsabilità | <p>Europrogettazione; Project management; Relazioni internazionali</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Sviluppo organizzativo dell'Ufficio Europa in seno alla Sovrintendenza</li> <li>▪ Attivazione di relazioni internazionali per la costituzione di partenariati di progetto transnazionali</li> <li>▪ Attività finalizzate all'integrazione di finanziamenti extra-FUS con fondi di matrice europea, statale, regionale e privata (DG EAC, MiBAC, RAS, Fondazione Banco di Sardegna, Fondazione Vodafone) per progetti territoriali e di promozione culturale</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

|                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Progettazione e management di progettualità nel settore cultura tramite finanziamenti a gestione diretta e indiretta della UE, statali e regionali <ul style="list-style-type: none"> <li>- Progetto europeo “Dix mois d'école et d'opéra” in partenariato con l'Opéra National de Paris (Francia), Muztheater (Paesi Bassi) e Magyar Allami Operahaz (Ungheria) a favore dell'inclusione sociale di minori svantaggiati mediante attività culturali, nell'ambito dell'Anno Europeo del Dialogo Interculturale. Membro del Comitato di pilotaggio (2006-2008);</li> <li>- “Un'Isola in Festival”: progettazione di un intervento territoriale in stretto raccordo con l'Assessorato della pubblica istruzione, beni culturali, informazione, spettacolo e sport della RAS a valere sul bando del Ministero per i Beni e le Attività culturali, nel quadro del Patto per le attività culturali di spettacolo tra il Ministero, le Regioni e le Autonomie locali - Legge 296/2006 (legge finanziaria 2007), annualità 2007, 2008 e 2009</li> <li>- Progetto “Nuovi orizzonti dello spettacolo” finanziato dal POR Sardegna 2000-2006, Asse IV - Misura 4.6 - Azione Sviluppare (FSE)</li> </ul> </li> <li>▪ Coordinamento transnazionale dei progetti. Membro dei comitati direttivi delle partnership di progetto</li> <li>▪ Partecipazione ai tavoli tecnici regionali istituiti nell'ambito del processo di programmazione regionale “Progettazione integrata” promosso dalla Regione Autonoma della Sardegna. Assistenza tecnica alle attività di assistenza tecnica nei tavoli di partenariato <ul style="list-style-type: none"> <li>- Progetto Integrato di Sviluppo “Distretto culturale dell'Area urbana di Cagliari”</li> <li>- Progetto Integrato di Sviluppo “Rete turistica provinciale”</li> </ul> </li> </ul> |
| Date                                 | 2003-2010                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Datore di lavoro                     | Enti di formazione (ENAI, Conservatorio di Musica di Cagliari, TECNOFOR, UNASP, Fondazione ATER, Isforcoop)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Ruolo                                | Formatore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Materie di competenza                | Diritto dell'Unione europea; Europrogettazione; Project management                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Principali mansioni e responsabilità | <p>Docenze in materia di diritto istituzionale dell'UE, politica di coesione, programmi di finanziamento dell'Unione europea, metodologie di progettazione accreditate dalla Commissione europea per la partecipazione ai programmi comunitari a gestione diretta</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Formazione del personale dell'Agenzia di Sviluppo della XXI Comunità Montana sulla Politica di coesione dell'Unione europea e sulla Progettazione comunitaria (progetto EQUAL “Sintonia”)</li> <li>▪ Redazione di un dossier sulla Politica regionale europea nelle regioni NUTS II e III</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Date                                 | 2001                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Datore di lavoro                     | Centro servizi della CCIAA di Cagliari - Euro Info Centre                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Ruolo                                | Tirocinante                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Materie di competenza                | Finanziamenti UE; Internazionalizzazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Principali mansioni e responsabilità | <p>Redazione di informative di interesse delle PMI in materia di mercato interno, aiuti di Stato e finanziamenti UE</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Assistenza alle PMI sui mercati mercati/Paesi e sui partenariati commerciali transnazionali</li> <li>▪ Ricerca di informazioni giuridiche concernenti le PMI pubblicate sulla GUUE (serie L) e redazione delle novità legislative comunitarie nei bollettini informativi della CCIAA (Sardegna Agricoltura e Sardegna Economica)</li> <li>▪ Monitoraggio dei finanziamenti UE a gestione diretta della Commissione europea di interesse per le PMI</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

|                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Date                         | 2002                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Qualifica conseguita         | Diplôme d'études supérieures spécialisées en Affaires européennes<br>Master universitario di II livello (Bac + 5)                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Istituto di formazione       | Université de Caen Basse Normandie (Francia)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Principali materie di studio | Diritto istituzionale dell'Unione Europea; Politica di Coesione economica e sociale; Fondo Europeo di Sviluppo Regionale (FESR); Fondo Sociale europeo (FSE); Politica di concorrenza e aiuti di Stato; Programmi di iniziativa comunitaria; Programmi d'azione comunitaria; Ingegneria di progettazione; Analisi della politica economica dell'Unione europea; Istituzioni pubbliche in Francia - Corsi in francese e inglese |
| Date                         | 2001                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Qualifica conseguita         | Master in Relazioni industriali                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Istituto di formazione       | Università degli studi di Cagliari                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Principali materie di studio | Relazioni industriali; Diritto del lavoro; Sociologia dell'organizzazione; Psicologia del lavoro                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Date                         | 2000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Qualifica conseguita         | Laurea in Scienze politiche con 110/110 e lode (tesi: "Il programma comunitario LEADER II in Sardegna")                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Istituto di formazione       | Università degli studi di Cagliari                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Principali materie di studio | Diritto costituzionale; Diritto delle comunità europee; Diritto amministrativo; Diritto privato; Economia politica; Politica economica; Storia economica; Storia contemporanea; Storia delle dottrine politiche; Sociologia economica; Sociologia politica; Statistica descrittiva; Statistica sociale; Demografia; Storia contemporanea; Lingua Inglese I e II, Lingua Francese I e II                                        |
| Date                         | 1998                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Qualifica conseguita         | Licence en Sciences sociales                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Istituto di formazione       | Université Paris VII Denis Diderot – UFR Sciences sociales (Francia)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Principali materie di studio | Démocratie et modernité; Méthodes de recherche pour les sciences sociales; Sociologie du travail; Sociologie de la culture; Théorie et pratiques de l'anthropologie culturelle                                                                                                                                                                                                                                                 |

## CORSI DI SPECIALIZZAZIONE E PERFEZIONAMENTO

|                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Date                         | 31 marzo-1 aprile, 8-11 aprile 2025 (Bari)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Istituto di formazione       | Scuola Nazionale dell'Amministrazione - Dipartimento relazioni internazionali ed europee                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Titolo                       | Le funzioni europee delle Regioni e delle Province autonome, la politica di coesione e la governance economica della UE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Principali materie di studio | La legge 234/2012 e la disciplina della partecipazione italiana all'Unione europea. Il ruolo del Parlamento nel TFUE e nella legge 234/2012. Il ruolo delle Regioni: dal Trattato di Lisbona, alla legge 234 del 2012, alle leggi di procedura regionali. La Better regulation europea e la Comunicazione della Commissione "A simpler and faster Europe - Communication on simplification and implementation". Governance economica della UE. Patto di stabilità e crescita, semestre europeo e coordinamento delle politiche di bilancio e per la crescita: il ruolo delle diverse istituzioni. Politica di coesione, origine ed evoluzione. La programmazione 2021-27. La partecipazione dell'Italia alla formazione delle norme UE (fase ascendente). Competenze UE e principi: attribuzione, sussidiarietà, proporzionalità; la base giuridica, l'obbligo di motivazione e la scelta dell'atto. L'organizzazione della fase ascendente nella legge 234/2012: il ruolo di coordinamento del DPE. Laboratori sulla partecipazione alla fase ascendente. Le fonti del diritto dell'UE: regolamenti, |

|  |                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|--|------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |                              | direttive, decisioni. Il ruolo di coordinamento del DPE nella fase discendente. Stato di conformità dell'ordinamento regionale in riferimento agli atti normativi e di indirizzo europei (art. 24, c. 3, legge 234 del 2012). La disciplina sugli aiuti Stato: controllo della Commissione e procedure d'indagine. Modelli regionali per programmare un intervento pubblico in economia, tra GBER e notifica                                                                                                                                                                          |
|  | Date                         | 2016-2025 (Bruxelles)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|  | Istituto di formazione       | Commissione europea, Comitato delle Regioni, Comitato economico e sociale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|  | Titolo                       | Partecipazione a conferenze di alto livello, tavoli tecnici, seminari                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|  | Principali materie di studio | Coesione economica, sociale e territoriale; Politica di concorrenza e aiuti di Stato; Strategie macro-regionali dell'Unione europea                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|  | Date                         | 8-12 febbraio 2016 (Bruxelles)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|  | Istituto di formazione       | Commissione europea                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|  | Titolo                       | Budget support in international cooperation                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|  | Principali materie di studio | EU's budget support, direct financial transfers to the partner countries' treasury and sustainable development reforms. Ownership of development policies and reforms under SDGs. Eligibility criteria: Public policies, Stability of macroeconomic framework, Public Finance Management, Transparency and oversight of the budget. Conditionalities: policy dialogue, performance assessment, and capacity building. Risk management. Formulation of a BS programme, performance assessment and variable tranche design. Implementation, monitoring and evaluation of a BS programme |
|  | Date                         | 8-11 dicembre 2015 (Bruxelles)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|  | Istituto di formazione       | Commissione europea                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|  | Titolo                       | Approche du cadre logique et indicateurs pour la gestion axée sur les résultats des projets et des programmes / Methodological and knowledge sharing support to enhance capacities for quality and results in EU external assistance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|  | Principali materie di studio | L'approche du cadre logique: analyse des parties prenantes, des objectifs et des stratégies, logique d'intervention. Analyse de la capacité institutionnelle. Monitoring, revue et reporting: gestion du risque, check-list des réunions régulières de révision, rapports d'avancement. Participation et appropriation. Utilisation des termes de références dans le cycle du projet                                                                                                                                                                                                  |
|  | Date                         | 14-17 maggio 2013 (Pisa)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|  | Istituto di formazione       | Scuola superiore Sant'Anna di Pisa                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|  | Titolo                       | Missioni di osservazione elettorale dell'Unione Europea                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|  | Principali materie di studio | Fondamenti teorici delle missioni internazionali di monitoraggio dei diritti umani e di osservazione elettorale. Problematiche della sicurezza nelle missioni ed elementi di sicurezza personale. Attori internazionali e nazionali attivi nel settore dell'osservazione elettorale. Le missioni di osservazione elettorale: struttura, compiti e tempi. Ruolo e compiti degli Osservatori elettorali di breve Periodo (STOs). Il codice di condotta                                                                                                                                  |
|  | Date                         | 11-13 luglio 2012 (Cagliari)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|  | Istituto di formazione       | SardegnaRicerche, EU CORE Consulting S.r.l.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|  | Titolo                       | Il VII Programma Quadro di Ricerca e Sviluppo Tecnologico. Come progettare una proposta vincente: dalla teoria alla pratica                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|  | Principali materie di studio | Metodologie di project management per l'elaborazione di progetti a finanziamento UE, con un focus specifico sul VII PQRTS della Commissione UE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|  | Date                         | 12-13 dicembre 2011, 4-5 luglio 2012 (Cagliari)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|  | Istituto di formazione       | Regione Autonoma della Sardegna                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|  | Titolo                       | Project Management                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|  | Principali materie di studio | Metodologie di project management per la gestione di progetti complessi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

|                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Date                         | 26 giugno - 8 luglio 2011 (Bruxelles, Strasburgo, Lussemburgo)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Istituto di formazione       | European School of Administration                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Titolo                       | Erasmus for Public Administration                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Principali materie di studio | Programma di formazione della Commissione Europea per funzionari delle pubbliche amministrazioni dei Paesi membri della UE che lavorano nell'ambito degli affari europei: Storia dell'integrazione europea; Il programma di lavoro della Commissione UE del 2011; Il processo decisionale comunitario (teoria e simulazione pratica); Il Comitato delle Regioni e il Comitato Economico e Sociale nel processo legislativo comunitario; il Consiglio e il Consiglio Europeo dopo il Trattato di Lisbona; Parlamento europeo; Corte dei Conti e Corte di Giustizia dell'Unione Europea; Il ruolo delle rappresentanze permanenti; Simulazioni di sessioni di lavoro in contesti multilinguistici e multiculturali; il Servizio Europeo d'Azione Esterna; Il difensore civico dell'Unione europea; Visite studio alle istituzioni comunitarie<br>Job-shadowing al Comitato delle Regioni dell'Unione Europea |
| Date                         | 15, 16, 20, 21 giugno 2011 (Cagliari)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Istituto di formazione       | Regione Autonoma della Sardegna                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Titolo                       | Il POR FESR Sardegna 2007-2013                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Principali materie di studio | Il processo di programmazione comunitaria, la struttura del POR FESR e il modello organizzativo regionale di gestione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Date                         | 14-18 febbraio 2011 (Cagliari)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Istituto di formazione       | Dipartimento Affari Regionali della Presidenza del Consiglio dei Ministri / Regione Autonoma della Sardegna                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Titolo                       | Formazione Operatori Locali per l'Euro-progettazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Principali materie di studio | Programmi europei a gestione diretta; Strumenti di ingegneria finanziaria della BEI; Tecniche e strumenti del PCM                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Date                         | 21-23 ottobre 2009 (Cagliari)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Istituto di formazione       | Istituto Universitario di Studi Europei di Torino                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Titolo                       | Aiuti di Stato                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Principali materie di studio | La nozione di aiuto di Stato. Le disposizioni dei Trattati in materia di aiuti di Stato: gli artt. 107 e 108 del TFUE. La compatibilità degli aiuti di Stato con il mercato interno. Il regolamento GBER. Gli atti di soft law (Orientamenti). L'approccio della Commissione europea agli aiuti compatibili con il mercato interno. Il finanziamento dei servizi pubblici e d'interesse economico generale (SIEG). Procedure di notifica alla Commissione europea                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Date                         | 4-6 novembre 2008 (Cagliari)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Istituto di formazione       | Commissione europea - EuropeAid                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Titolo                       | INTERACT European Neighbourhood and Partnership Instrument Cross Border Cooperation                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Principali materie di studio | Audit, valutazione e controlli finanziari del Programma ENPI CBC "Bacino del Mediterraneo"                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Date                         | Maggio-giugno 2008 (Cagliari)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Istituto di formazione       | Regione Autonoma della Sardegna                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Titolo                       | Gruppi di Miglioramento nei cantieri di innovazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Principali materie di studio | Benchmarking sulle strategie e sui modelli organizzativi regionali per il governo dei processi di cooperazione e internazionalizzazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Date                         | 19 marzo 2007 (Cagliari)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Istituto di formazione       | Regione Autonoma della Sardegna                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Titolo                       | Politiche di coesione 2007- 2013: sfide e opportunità per la Sardegna                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Principali materie di studio | Il Quadro Strategico Nazionale: strategia e disegno istituzionale. La programmazione regionale 2007-2013: obiettivi, strategie e priorità per le politiche di sviluppo della Sardegna. Il programma ENPI CBC Bacino del Mediterraneo: strategie e opportunità. L'Obiettivo 3 Cooperazione territoriale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

europea: la Cooperazione transfrontaliera Italia-Francia. La programmazione operativa in Sardegna: Obiettivo Competitività regionale e occupazione - FESR. La programmazione operativa in Sardegna: Obiettivo Competitività regionale e occupazione - FSE

Date  
Istituto di formazione  
Titolo  
Principali materie di studio

6-8 novembre 2006 (Cagliari)  
FORMEZ - Centro Formazione e Studi  
Metodologie di progettazione  
Tecniche di progettazione partecipativa: PCM (Project Cycle Management), GOPP (Goal Oriented Project Planning) e Quadro Logico

Date  
Istituto di formazione  
Titolo  
Principali materie di studio

28 aprile 2006 (Cagliari)  
Assessorato ai rapporti con l'Unione Europea della Provincia di Cagliari in collaborazione con il FORMEZ - Centro Formazione e Studi  
I programmi comunitari 2007-2013  
Le tappe dell'Unione europea e allargamento. Le fonti di informazione sui fondi UE. Gli Strumenti diretti di gestione dei fondi. Dall'idea alla presentazione del progetto. I programmi comunitari 2007-2013. I programmi comunitari di assistenza ai Paesi terzi 2007-2013

## LINGUE STRANIERE

- Francese
- Inglese
- Spagnolo

| Comprensione |         | Parlato     |                  | Scritto            |
|--------------|---------|-------------|------------------|--------------------|
| Ascolto      | Lettura | Interazione | Produzione orale | Produzione scritta |
| C2           | C2      | C2          | C2               | C2                 |
| C1           | C2      | C1          | C1               | C2                 |
| C2           | C2      | C1          | C1               | C1                 |

*Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue*

## CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

- Diritto delle istituzioni dell'Unione europea, iter legislativi dell'Unione europea
- Strumenti di progettazione strategica multi-attore (Stakeholders analysis, SWOT analysis, GOPP, Project Cycle Management, Quadro logico, Gantt)

## CAPACITÀ ORGANIZZATIVE E RELAZIONALI

- Capacità di supporto e assistenza all'organo politico in materia di affari europei e rapporti istituzionali con Commissari europei, presidenti del Comitato delle Regioni, rappresentanze politiche estere
- Capacità di leadership (istituzione, sviluppo e coordinamento di una rete di 9 uffici regionali appartenenti a 7 Stati europei)
- Capacità di relazione istituzionale in contesti diplomatici
- Capacità di coordinamento di gruppi di lavoro in contesti internazionali e multiculturali
- Capacità di gestione di partenariati e progettualità transnazionali
- Capacità di negoziazione e mediazione in contesti relazionali complessi
- Capacità espositive e redazionali in francese, inglese e spagnolo nel coordinamento di gruppi di lavoro internazionali e multilinguistici
- Capacità direttive, organizzative e di pianificazione di gruppi di lavoro in funzione degli obiettivi dell'Unità Organizzativa: gestione di processi organizzativi, definizione e assegnazione di dossier (coordinamento di una équipe di 7 persone)
- Gestione di risorse umane (clima organizzativo, remunerazioni immateriali, commitment condiviso verso gli obiettivi dell'Unità Organizzativa, valori organizzativi, identità visiva, comunicazione pubblica, work-life balance)

## COMPETENZE INFORMATICHE

- Ottima conoscenza dei principali sistemi operativi Windows, MacOS e relativi applicativi, in particolare Word, Excel, PowerPoint
- Internet (navigazione, e-mail e motori di ricerca)

## ALTRE INFORMAZIONI

- ❖ Certificazione DALF Lingua francese – livello C2
- ❖ Certificazione ESOL Lingua inglese – livello C1
- ❖ Membro del comitato direttivo della rete di esperti nazionali distaccati nelle istituzioni dell'Unione europea CLENAD Italia (2016)
- ❖ Ammissione al Collège d'Europe di Bruges (Belgio) per il Master *Etudes politiques et administratives européennes* a seguito della selezione della commissione paritetica Ministero degli Affari Esteri - Collège d'Europe
- ❖ Vincitore delle selezioni interne della Regione Autonoma della Sardegna per l'assegnazione all'Ufficio di Bruxelles a Bruxelles
- ❖ Vincitore della selezione della Commissione europea e del Ministero Affari Esteri e Cooperazione internazionale per il distacco di due anni rinnovabile fino a sei presso la DG DEVCO della Commissione europea
- ❖ Redazione del piano di sviluppo strategico della ONG OFPROBOL (Santa Cruz de la Sierra, Cochabamba e La Paz, Bolivia) nell'ambito di una collaborazione a titolo di volontariato (2014)
- ❖ Vincitore della selezione della Commissione europea e del Ministero Affari Esteri per la partecipazione al programma di formazione della Scuola Europea di Amministrazione rivolto ai funzionari delle pubbliche amministrazioni centrali, regionali e locali dei Paesi membri UE, titolari di competenze in settori inerenti le politiche della UE
- ❖ Vincitore del premio nazionale per miglior tesi di laurea in materia di sviluppo sostenibile indetto dalla Fondazione Lanza di Pavia (titolo: "Il programma comunitario LEADER II in Sardegna")
- ❖ Superamento con profitto di n. 5 esami universitari presso l'UFR Sciences sociales dell'Université Paris VII – Denis Diderot (Parigi, Francia)
- ❖ Vincitore della borsa di studio Socrates Erasmus dell'Università di Cagliari per lo svolgimento di un anno accademico presso l'Université Paris VII – Denis Diderot (Parigi, Francia)

Autorizzazione al trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 e del decreto legislativo n. 196/2003 e ss.mm.ii.