



Marzia Ravenna

Numero di telefono: (+39) 0706064110 (Lavoro) | **Indirizzo e-mail:** mravenna@regione.sardegna.it |

Indirizzo: Viale Trento, 69, 09123, Cagliari, Italia (Lavoro)

● ESPERIENZA LAVORATIVA

 **SERVIZIO STATISTICA REGIONALE - DIREZIONE GENERALE DELLA PRESIDENZA – CAGLIARI, ITALIA**

FUNZIONARIO TECNICO - PROJECT MANAGER - RESPONSABILE UO DIFFUSIONE STATISTICHE E RELAZIONI SISTAN – 31/01/2011 – ATTUALE

- Supporto al Direttore di Servizio per la predisposizione del programma di lavoro annuale, del piano di diffusione, degli Obiettivi gestionali operativi e per il coordinamento delle attività dell'Ufficio di Statistica della Regione ai sensi dell'art.5 del Dlgs. 322/1989.
- Coordinamento delle attività di diffusione dell'informazione statistica: popolamento del sito web Sardegna Statistiche, pianificazione delle uscite, controllo sui prodotti da pubblicare, redazione, editing e manutenzione dei contenuti del sito, gestione del CMS regionale e dei progetti di ristrutturazione periodici del sito tematico.
- Attività di studio, redazione di atti e supporto tecnico in materia di trattamento di dati personali e di segreto statistico.
- Gestione e supporto per la predisposizione delle richieste dei dati della statistica ufficiale da parte di organismi pubblici, persone giuridiche, società, associazioni e singoli cittadini.
- Partecipazione ai lavori del CSI (ex CPSS del CISIS).
- Coordinamento del gruppo di lavoro del CSI (ex Cisis) per l'approfondimento della nuova normativa europea e nazionale sul trattamento dei dati personali e sulle sue ricadute nell'ambito del Sistema Statistico Nazionale (Sistan).
- Partecipazione al gruppo di lavoro per l'adozione delle nuove Regole deontologiche per trattamenti a fini statistici o di ricerca scientifica effettuati nell'ambito del Sistan (Allegato A.4 al D.lgs. 30 giugno 2003, n. 196).
- Partecipazione al Tavolo territoriale Istat- Regioni Area centro.
- Partecipazione al Gruppo di lavoro per la sperimentazione di un indice di vulnerabilità comunale per la Sardegna.
- Componente del Gruppo di lavoro "Agricoltura" del CSI (ex Cisis) e Istat.
- Responsabile dell'Indagine annuale Istat sugli elementi identificativi, risorse e attività degli uffici di statistica del Sistan (EUP).
- Responsabile dell'Indagine annuale Istat sulle organizzazioni non profit.
- Coordinamento del gruppo di lavoro per la predisposizione della parte statistico-economica del PIAO e del PRS della Sardegna.
- Componente del Circolo di qualità "Agricoltura, foreste e pesca" per l'approntamento e il monitoraggio del Programma Statistico Nazionale (PSN) con riferimento alle indagini agricole fino al 2024.
- Componente del tavolo tecnico-operativo regionale formato dal Servizio della Statistica regionale, l'Agenzia LAORE Sardegna e l'Assessorato dell'Agricoltura e Riforma Agro-Pastorale che ha il compito di progettare, organizzare e realizzare le attività di rilevazione in materia di agricoltura fino al 2021.
- Coordinatrice del gruppo di lavoro dell'Ufficio regionale del 7° Censimento Generale dell'Agricoltura (2019-2022).
- Componente supplente del "Comitato consultivo per la preparazione del 7° Censimento Generale dell'Agricoltura" (2018-2021).
- Responsabile delle indagini Istat sulla Struttura e le produzioni delle aziende agricole (SPA), sulle Principali coltivazioni legnose agrarie, sul Registro delle aziende agricole (Farm register) fino al 2017.

 **OSSERVATORIO ECONOMICO – CAGLIARI, ITALIA**

DIPENDENTE A TEMPO INDETERMINATO - PROJECT MANAGER – 06/2007 – 01/2011

Attività in qualità di esperto di project management

- Ideazione, responsabilità scientifica, organizzativa e amministrativo-contabile di progetti
- Disseminazione di tecniche e strumenti di project management e affiancamento del personale
- Organizzazione aziendale e coordinamento risorse umane
- Content management

Responsabilità principali

- Coordinamento generale (web editor) del sito www.sardegna-statistiche.it.
- Content manager dell'applicativo web Consulta le statistiche.
- Responsabile amministrativo-contabile e content manager del Progetto SIAI309 "Estensione e sviluppo del Sistema Statistico Regionale" - SISA 2 - APQ Società dell'Informazione.
- Responsabile del Sistema Documentale Integrato (SISDOC) del Sistema Informativo Statistico dell'Osservatorio Economico.

- Responsabile del Progetto SI01_10 "Sistema per la gestione delle informazioni statistiche" - SIStaR 1 - APQ Società dell'Informazione.
- Ricercatrice del Progetto "Sistema Informativo Statistico dello Spettacolo" e responsabile dell'indagine sul campo relativa all'offerta cinematografica.
- Progettazione e coordinamento dell'Indagine campionaria sul comparto vitivinicolo nell'ambito delle attività di verifica dei dati provvisori del 6° Censimento Generale dell'Agricoltura.
- Partecipazione alle attività di coordinamento delle operazioni censuarie in qualità di membro dell'Ufficio regionale di censimento del 6° Censimento generale dell'agricoltura, ai lavori per la predisposizione della pubblicazione sui risultati censuari e all'organizzazione del Convegno "L'agricoltura in Sardegna, i dati del Censimento per la valutazione e la programmazione delle politiche regionali".
- Progettazione e redazione dei contenuti dello speciale sul Censimento dell'agricoltura pubblicato sul portale web della Regione.
- Predisposizione del testo di proposta di legge regionale istitutiva del Sistema Statistico Regionale (SISTAR Sardegna) e della relazione illustrativa alla legge.
- Realizzazione dell'analisi organizzativa che ha portato alla redazione di un documento per la definizione del disegno organizzativo dell'Ufficio di Statistica della Regione.

 **OSSERVATORIO ECONOMICO** – CAGLIARI, ITALIA

COLLABORATORE A PROGETTO - PROJECT MANAGER – 08/2002 – 06/2007

Attività in qualità di esperto di project management

- Responsabilità scientifica di progetti e coordinamento gruppi di lavoro
- Gestione amministrativa e contabile di progetti di ricerca (PIC, MIUR, CIPE, POR)
- Supporto tecnico e organizzativo alla Direzione
- Formazione e affiancamento del personale

Responsabilità principali

- Responsabile del Progetto di riorganizzazione aziendale, del processo di introduzione del sistema di project management e del processo di certificazione di qualità.
- Responsabile del Progetto per la realizzazione del primo impianto di Sistema Informativo Statistico dell'Osservatorio Economico.
- Responsabile del Progetto SI01_10 "Sistema per la gestione delle informazioni statistiche" - SIStaR1 - APQ Società dell'Informazione.
- Responsabile amministrativo-contabile del Progetto EQUAL "Economia Sociale e nuova imprenditorialità", del Progetto MIUR "Applicazioni di tecniche di softcomputing per l'analisi dei sistemi complessi applicati alla finanza moderna", del Progetto POR Sardegna 2000-2006 - Misura 3.15 "Banca dati sui fabbisogni formativi".
- Organizzazione delle attività didattiche del corso di formazione intensivo di project management per il personale dell'Osservatorio Economico.
- Coordinamento del gruppo di lavoro per la progettazione e la realizzazione del sito www.sardegna statistiche.it dell'Osservatorio Economico.

 **CLES S.R.L** – CAGLIARI, ITALIA

RESPONSABILE DI PROGETTO – 04/2003 – 06/2006

Responsabile regionale del Progetto di assistenza tecnica alla Direzione regionale per i Beni Culturali e Paesaggistici e all'Assessorato regionale alla Pubblica istruzione, beni culturali, informazione, spettacolo e sport per il miglioramento dell'attuazione dell'Asse II del POR Sardegna 2000-2006 e per la realizzazione dell'Accordo di Programma Quadro fra Stato e Regione sui Beni Culturali, nell'ambito della Misura 1.2 del PON ATAS – MiBAC.

Principali attività

- Coordinamento del gruppo di lavoro
 - Relazioni istituzionali
 - Creazione e aggiornamento di un sistema informativo sullo stato di attuazione del POR Sardegna nel settore dei beni culturali
 - Assistenza in materia di beni culturali e di procedure amministrative
- Partecipazione al Gruppo Risorse Culturali e Turismo, presieduto e organizzato dal MiBAC, quale strumento di coordinamento e approfondimento delle tematiche attinenti i beni e le attività culturali contenute nei programmi del Quadro Comunitario di Sostegno, con particolare riferimento all'attuazione degli interventi relativi all'Asse II "risorse culturali" dei Programmi Operativi Regionali, presso la sede istituzionale di Roma.

 **PARCO SCIENTIFICO E TECNOLOGICO DELLA SARDEGNA S.C.A R.L.** – CAGLIARI, ITALIA

INCARICO PROFESSIONALE – 06/2002 – 01/2003

Attività

Consulenza finalizzata alla predisposizione del rapporto tecnico conclusivo e assistenza tecnica per la verifica contabile finale da parte del valutatore ministeriale di un progetto finanziato dal MIUR. Attività di rendicontazione di due progetti MIUR.

 **PARCO SCIENTIFICO E TECNOLOGICO DELLA SARDEGNA S.C.A R.L.** – CAGLIARI, ITALIA

DIPENDENTE A TEMPO DETERMINATO - PROJECT MANAGER – 04/1998 – 01/2002

Gestore di un progetto di ricerca multiobiettivo, finanziato dal MIUR, finalizzato alla sperimentazione di metodologie per la certificazione di qualità aziendale, l'introduzione di sistemi informativi cooperativi in reti di imprese turistiche (Work Group Computing), attività di trasferimento tecnologico e di creazione di impresa.

Principali attività

- Programmazione e coordinamento delle attività del gruppo di dieci ricercatori
- Affiancamento e supporto scientifico ai ricercatori
- Verifica dell'avanzamento del progetto e del raggiungimento degli obiettivi
- Predisposizione dei rapporti tecnici e dei rendiconti contabili
- Stesura della documentazione tecnica di progetto

Organizzatrice, e relatrice, di un ciclo di seminari, nelle quattro province, dal titolo "progetto di ricerca: dall'idea all'impresa. un percorso a sostegno del giovane imprenditore" finalizzati alla presentazione di un progetto per la selezione di sei idee da accompagnare nel percorso di creazione di impresa.

 **BIC SARDEGNA** – CAGLIARI, ITALIA

INCARICO PROFESSIONALE – 07/2001 – 10/2001

Attività

Consulenza finalizzata alla redazione dei Progetti Integrati Territoriali (PIT) della città di Cagliari (PIT CA4 Cagliari) e di tredici comuni dell'area Barbagia-Mandrolisai (PIT NU4c). In particolare, redazione della parte relativa all'analisi di coerenza esterna dei progetti rispetto agli obiettivi e alle misure del POR Sardegna e agli strumenti di programmazione negoziata.

 **API SARDA** – CAGLIARI, ITALIA

TIROCINIO CON BORSA – 04/1997 – 07/1997

Partecipazione alle attività delle aree di lavoro

- Relazioni esterne
- Ufficio studi
- Incentivi alle imprese

 **COMMISSIONE EUROPEA** – BRUXELLES, BELGIO

TIROCINIO CON BORSA – 09/1996 – 03/1997

Direzione Generale X (Informazione, Comunicazione e Cultura), Ufficio dell'Assistente del Direttore Generale

Principali attività

- Elaborazione e redazione del Programma di Lavoro della DG X per il 1997 in lingua francese.
- Aggiornamento della parte culturale della Guida comunitaria "Aiuti e Prestiti" per il 1997 in lingua francese.
- Partecipazione, in qualità di osservatore per la DG X, alla Borsa di Cooperazione Interregionale Directoria.
- Partecipazione ai lavori del Seminario Internazionale di formazione e aggiornamento per i centri di documentazione europea, organizzato dall'Unità Relais et Réseaux della DG X.

● **ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

06/07/2023 – ATTUALE

PERCORSO DI FORMAZIONE "INTERVENTO IN MATERIA DI PROGETTAZIONE DEL PIANO INTEGRATO DI ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE (PIAO)" Poliste - PAadvice

24/04/2023 – ATTUALE

PERCORSO DI SVILUPPO DELLE COMPETENZE SUI PROCESSI DI LAVORO AGILE Formez

18/07/2023

CORSO SUI METODI PER LA COSTRUZIONE DEGLI INDICI SINTETICI Istat - Matteo Mazziotta

29/12/2022

CORSO SUL CODICE DI COMPORTAMENTO E SUL PIANO TRIENNALE DELLA TRASPARENZA Regione Autonoma della Sardegna

09/11/2022

CORSO SU ANTICORRUZIONE Regione Autonoma della Sardegna

2021 – 2022

PROGRAMMAZIONE DELLA POLITICA DI COESIONE 2021–2027 Regione Autonoma della Sardegna

01/2019

IL NUOVO REGOLAMENTO EUROPEO 679/2016 SULLA PROTEZIONE DEI DATI PERSONALI Formazione Maggioli

04/2018 – 08/2018

FORMAZIONE E AFFIANCAMENTO SU DEC, SISTEMA CONTABILE SIBAR SCI E SAP Accenture

12/2017

SEMINARIO SULLA FACILITAZIONE DEI TAVOLI TECNICI E PARTENARIALI (I ED.) Formez PA

02/2017

PROGETTO ARETÈ RAS - ETICA, INTEGRITÀ, CULTURA DELLA LEGALITÀ E TRASPARENZA Formez PA

12/2014 – 12/2015

PERCORSO FORMATIVO PER L'ATTUAZIONE DEL PIANO TRIENNALE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE DELLA REGIONE Promo PA Fondazione

Formazione rivolta al Responsabile Anticorruzione della Regione Sardegna, al gruppo di supporto al RAC e ai referenti anticorruzione.

11/2011 – 01/2013

CORSI NELL'AMBITO DEL PROGRAMMA 360° FESR Lattanzio & Associati S.p.a.

Formazione su "Comunicare i fondi strutturali: norme sull'informazione e la pubblicità ...", "Elementi e tecniche di organizzazione e processi nelle organizzazioni pubbliche", "La comunicazione efficace nell'organizzazione".

04/2012 Roma, Italia

PRIMA EDIZIONE DELLA DATA JOURNALISM SCHOOL 2012 Istat e Fondazione Ahref

Corsi tenuti presso la Scuola superiore di statistica e di analisi sociali ed economiche di Roma.

12/2009 – 02/2010

CORSI SU "COMUNICAZIONE E LAVORO DI GRUPPO", "GESTIONE E SVILUPPO DELLE RISORSE UMANE", "BUDGET E CONTROLLO DI GESTIONE" GAP S.r.l. - Trasversale Consulting - Inaz S.r.l.

04/2001 Milano, Italia

CORSO SU "SVILUPPARE LA LEADERSHIP: DALLE COMPETENZE ALL'AUTOREVOLEZZA DI RUOLO" Centro di Formazione Il Sole 24 Ore

02/2000 – 08/2001

CORSO DI PROJECT MANAGEMENT, CORREDATO DALL'UTILIZZO DI MS PROJECT, E DI TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

Programma di riqualificazione dei ricercatori dei parchi scientifici del Mezzogiorno finanziato dal Ministero dell'Università e della Ricerca Scientifica e Tecnologica.

09/1999 – 11/1999 Milano, Italia

CORSO DI PERFEZIONAMENTO DI PROJECT MANAGEMENT Scuola di Direzione Aziendale SDA Bocconi

02/1995

LAUREA IN SCIENZE POLITICHE - INDIRIZZO STORICO POLITICO INTERNAZIONALE Facoltà di Scienze Politiche dell'Università degli Studi di Cagliari

Conseguita con la votazione di 110 e lode

1985

DIPLOMA DI MATURITÀ SCIENTIFICA Liceo Scientifico Michelangelo di Cagliari

● **COMPETENZE LINGUISTICHE**

Lingua madre: **ITALIANO**

Altre lingue:

	COMPRENSIONE		ESPRESSIONE ORALE		SCRITTURA
	Ascolto	Lettura	Produzione orale	Interazione orale	
INGLESE	B2	B2	B1	B1	B1
FRANCESE	B1	B1	A1	A1	A1
SPAGNOLO	C1	B2	B1	B1	A2

Livelli: A1 e A2: Livello elementare B1 e B2: Livello intermedio C1 e C2: Livello avanzato

● **COMPETENZE**

Padronanza del Pacchetto Office (Word Excel PowerPoint ecc) | Microsoft Project | Competenze grafiche di base (Canva) | CMS della Regione Sardegna

● **COMPETENZE PROFESSIONALI**

Competenze professionali

- Competenze di organizzazione aziendale e di organizzazione del lavoro.
- Capacità di lavoro di gruppo e di coordinamento delle risorse umane.
- Capacità di ideazione, progettazione, redazione e conduzione di progetti.
- Capacità di realizzare lavori di studio e ricerca, progettare e redigere testi scientifici in funzione dell'oggetto di analisi.
- Capacità di redigere atti normativi (determinazioni, delibere, leggi).
- Competenze di content management e di gestione del back office del sito web Sardegna Statistiche.

● **PUBBLICAZIONI**

Pubblicazioni

- Redazione di due rapporti sui controlli macro realizzati dall'Ufficio regionale del Censimento Generale dell'Agricoltura - 2021.
- Partecipazione al gruppo di lavoro per la realizzazione di un Report sul Censimento permanente della popolazione a cura dell'Ufficio di Statistica della Regione - 2021.
- Partecipazione al gruppo di lavoro per la predisposizione della pubblicazione annuale "Sardegna in cifre" curata dall'Ufficio di Statistica della Regione dal 2014 al 2018.
- Redazione del capitolo sulle modalità di coinvolgimento degli stakeholder e i risultati di tale coinvolgimento del Programma triennale per la trasparenza e l'integrità 2014-2016 della Regione Sardegna.
- Rapporto di ricerca interno su "Open data e usabilità dell'informazione statistica finalizzato al miglioramento della comunicazione del sito web Sardegna Statistiche" - 2014.
- Redazione del I capitolo della pubblicazione "Il 6° Censimento Generale dell'Agricoltura in Sardegna", a cura del Servizio della Statistica Regionale, relativo all'organizzazione e alle caratteristiche generali della rilevazione censuaria - 2013.
- Realizzazione del Poster scientifico sulla ristrutturazione del sito web Sardegna Statistiche presentato alla XI Conferenza Nazionale di Statistica che si è tenuta a Roma il 20 e 21 febbraio 2013.
- Partecipazione al gruppo di lavoro per la predisposizione del rapporto di ricerca "Lo spettacolo dal vivo in Sardegna" - 2013.
- Redazione del rapporto di ricerca "L'indagine campionaria sul comparto vitivinicolo", Ufficio regionale di Censimento - 2012.
- Redazione del rapporto di ricerca "La rilevazione delle strutture cinematografiche" nell'ambito del progetto SIS Spettacolo dell'Osservatorio Economico - 2010.
- Redazione di un articolo scientifico "Il sistema delle Fondazioni Lirico-sinfoniche in Italia" pubblicato sulla rivista specializzata Tafter - 2010.
- Redazione del Rapporto di ricerca "Il Teatro Lirico di Cagliari e il sistema delle Fondazioni Lirico-sinfoniche in Italia" sulla gestione economico-finanziaria dei teatri d'opera, nell'ambito del progetto SIS Spettacolo dell'Osservatorio Economico - 2009.
- Redazione del I capitolo della pubblicazione dell'Osservatorio Industriale della Sardegna "Le caratteristiche del non profit nell'area vasta di Cagliari", nell'ambito dell'iniziativa comunitaria EQUAL "Economia sociale e nuova imprenditorialità", relativo al quadro di riferimento del progetto - 2003.

- Redazione del capitolo sulla Regione Sardegna del Primo Rapporto "I Progetti Integrati incentrati sui beni culturali" promosso dal Ministero dei Beni ed Attività Culturali - 2003.

● CONFERENZE E SEMINARI

Conferenze e seminari

- Organizzazione del Workshop sulle indagini culturali che si è tenuto a Sa Manifattura il 27 settembre 2024.
 - Partecipazione alla XV Conferenza nazionale di statistica tenutasi a Roma il 3-4 luglio 2024.
 - Organizzazione e partecipazione al II workshop CSI, Istat e DPO regionali sul trattamento dei dati personali in ambito statistico tenutosi il 9 novembre 2023 a Bologna;
 - Organizzazione e partecipazione al I workshop CSI, Istat e DPO regionali sul trattamento dei dati personali in ambito statistico tenutosi il 30 e il 31 maggio 2023 a Milano.
 - Partecipazione al tavolo per la revisione delle Regole deontologiche per trattamenti a fini statistici o di ricerca scientifica effettuati nell'ambito del Sistan tenutosi dal 2019 al 2024 presso l'Istat di Roma.
 - Partecipazione all'incontro Istat-Cisis sull'applicazione della normativa sul trattamento dei dati personali in ambito Sistan, tenutosi a Roma il 4 luglio 2019.
 - Partecipazione alla XIII Conferenza nazionale di statistica tenutasi a Roma il 4-5-6 luglio 2018.
 - Partecipazione alla riunione del Comitato consultivo per la preparazione del 7° Censimento Generale dell'Agricoltura - 2020, tenutasi a Roma il 25 maggio 2018.
 - Partecipazione al workshop Cisis-Istat "Le prospettive di applicazione dell'accordo quadro Istat-Regioni: CPT, agricoltura, turismo e temi emergenti" tenutosi a Trapani il 5-6 ottobre 2017.
 - Partecipazione al seminario "Il Nomade Web: statistiche turistiche per il terzo millennio" tenutosi a Bologna il 30 giugno 2015.
 - Partecipazione alla Tavola Rotonda del workshop day "Open Data in Italy and Europe: HOMER project results, lessons learnt and future development HOMER steering committee meeting" tenutosi a Cagliari il 3 febbraio 2015.
 - Partecipazione al Forum regionale sullo Sviluppo rurale in Sardegna tenutosi a Cagliari il 13 marzo 2013.
 - Partecipazione alla XI Conferenza Nazionale di Statistica tenutasi a Roma il 20-21 febbraio 2013.
 - Presentazione del questionario per rilevare le esigenze informative degli stakeholder alla Giornata di consultazione tenutasi a Cagliari il 21 novembre 2013 nell'ambito delle iniziative previste per l'adozione del Programma triennale per la trasparenza e l'integrità 2014 -2016 della Regione Sardegna.
 - Partecipazione alla presentazione dei dati provvisori del 6° Censimento generale dell'Agricoltura tenutosi a Roma il 5 luglio 2011.
-

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali presenti nel CV ai sensi dell'art. 13 d. lgs. 30 giugno 2003 n. 196 - "Codice in materia di protezione dei dati personali" e dell'art. 13 GDPR 679/16 - "Regolamento europeo sulla protezione dei dati personali".